

# 《曾国藩传》

作者：王军  
分享人：李沛

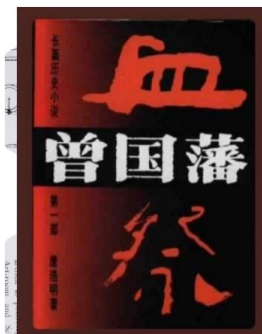


思客读书会

2021.6.1 周二

分享人：李沛

《曾国藩传》



立德立功立言三不朽  
为师为将为相一完人  
物来顺应，未来不迎，当时不杂，既过不恋

自身修养 为人处世 养生相人  
家风家训 社会意义

地址：习园咖啡 星湖街1255号



01

主人翁简介



02

书籍简介



03

我的分享



04

金句诵读

# 01 主人翁简介



“

曾国藩：初名子城，字伯涵，号涤生，谥文正，汉族，湖南省长沙府湘乡县人。晚清重臣，湘军的创立者和统帅者。清朝军事家、理学家、政治家、书法家，文学家，晚清散文“湘乡派”创立人。官至两江总督、直隶总督、武英殿大学士，封一等毅勇侯。

公元1811年（嘉庆十六年）出生于湖南长沙府湘乡荷叶塘白杨坪（今湖南省娄底市双峰县荷叶镇天坪村）的一个普通耕读家庭。兄妹九人，曾国藩为长子。祖辈以务农为主，生活较为宽裕。祖父曾玉屏虽少文化，但阅历丰富；父亲曾麟书身为塾师秀才，作为长子长孙的曾国藩，自然得到二位先辈的伦理教育了。他倡导洋务运动，创立湘军，在治家，治军，治国，教育等方面都有重大建树。

// 曾国藩出生于清代一个地主家庭，自幼虽笨，但勤奋好学，6岁入塾读书。8岁能读八股文、诵五经，14岁能读《周礼》《史记》文选，同年参加长沙的童子试，成绩列为优等。父麟书，有田产，不事耕种，醉心功名，然童试17次皆不第，父设馆授徒。曾国藩幼从父学。



道光十三年（1833）入县学为秀才。

翌年就读于长沙岳麓书院，同年中举人。

此后赴京会试，一再落榜。

十八年，始中第三十八名贡士，旋赴殿试，中三甲第四十二名，赐同进士出身。朝考选翰林院庶吉士。

自此供职京师，结交穆彰阿、倭仁及唐鉴等。

二十七年任四川乡试正考官，明年升侍读，后年升侍讲学士。

二十七年授内阁学士，兼礼部侍郎衔。

二十九年任礼部右侍郎，旋兼兵部右侍郎。

三十年兼署工部右侍郎。

咸丰二年（1852）兼署吏部左侍郎。最后升至总督，官居一品。



# 02 书籍简介

# 【曾国藩传】

他一生奉行为政以耐烦为第一要义，主张凡事要勤俭廉劳，不可为官自傲。他修身律己，以德求官，礼治为先，以忠谋政，在官场上获得了巨大的成功。曾国藩的崛起，对清王朝的政治、军事、文化、经济等方面都产生了深远的影响。在曾国藩的倡议下，建造了中国第一艘轮船，建立了第一所兵工学堂，印刷翻译了第一批西方书籍，安排了第一批赴美留学生。可以说曾国藩是中国现代化建设的开拓者。





# 少年时期

- 公元1811年11月26日 曾国藩出生；
- 嘉庆十六年十一月十一日，曾国藩出生于湖南长沙府湘乡荷叶塘白杨坪的一个普通耕读家庭。兄妹九人，曾国藩为长子，祖辈以务农为主，生活较为宽裕。祖父曾玉屏虽少文化，但阅历丰富；父亲曾麟书身为塾师秀才，作为长子长孙的曾国藩，自然得到二位先辈的伦理教育了。曾国藩五岁启蒙，六岁入家塾“利见斋”。
- 公元1826年 道光六年春，曾国藩应长沙府童子试，名列第七名。
- 公元1830年 道光十年，曾国藩前往衡阳唐氏宗祠读书，一年后转入湘乡涟滨书院。
- 公元1832年 道光十二年，曾国藩考取秀才。
- 公元1834年 道光十四年，曾国藩进入长沙岳麓书院学习，同年参加湖南乡试，中试第三十六名举人，并动身入北京准备来年的会试。

# 青年时期

- 公元1835年 道光十五年，曾国藩会试未中，寓居北京长沙会馆读书。次年恩科会试再次落第，于是返回长沙，于同乡刘蓉、郭嵩焘等居于湘乡会馆。
- 公元1838年 道光十八年，曾国藩再次参加会试，终于成功登第，殿试位列三甲第四十二名，赐同进士出身，自此，他一步一步地踏上仕途之路，并成为军机大臣穆彰阿的得意门生。朝考列一等第三名，道光帝亲拔为第二，选为翰林院庶吉士。
- 1840年 道光二十年，散馆考试，名列二等十九名，授翰林院检讨。
- 1843年 道光二十三年7月，钦命曾国藩为四川乡试正考官。8月，补授翰林院侍讲。12月，曾国藩充文渊阁校理。

## 仕途平步青云

- 1844年 道光二十四年，转侍读。
- 1845年 道光二十五年3月，任会试同考官。5月，升詹事府右春坊右庶子。9月，转左庶子，不久升侍讲学士。12月，充日讲起居注官。
- 1846年 道光二十六年，充文渊阁直阁事。
- 1847年 道光二十七年，大考二等。6月，升任内阁学士加礼部侍郎衔。
- 1848年 道光二十八年，稽察中书科事务。
- 1849年 道光二十九年正月，授礼部右侍郎。8月，署兵部左侍郎。
- 1850年 道光三十年六月，署工部左侍郎。在京十多年间，曾国藩就是这样坚韧不拔地沿着这条仕途之道，步步升迁到二品官位。十年七迁，连跃十级。

# 抗击太平天国

- 1851年 咸丰元年一月，洪秀全在广西桂平金田村五月，署刑部右侍郎。十月，充顺天武乡试正考官。
- 1852年 咸丰二年正月，署吏部左侍郎。
- 六月，充江西乡试正考官，途中因母丧归家。这时太平天国运动已席卷半个中国，清政府腐朽的武装已不堪一战。
- 十一月，清政府命令曾国藩和湖南巡抚张亮基办理团练。
- 1853年 组建湘军 咸丰三年，曾国藩依靠师徒、亲戚、好友等复杂的人际关系，建立了一支地方团练，称为湘勇。八月，曾国藩获准在衡州练兵，“凡枪炮刀锚之模式，帆樯桨橹之位置，无不躬自演试，殫竭思力”，并派人赴广东购买西洋火炮，筹建水师。

# 防御转为进攻

- 1854年 镇压叛匪 咸丰四年 二月，湘军倾巢出动，曾国藩发表了《讨粤匪檄》。在这篇檄文里，他声称太平天国运动是“荼毒生灵”，号召“凡读书识字者，又乌可袖手安坐，不思一为之所也”。三月，岳州战事不利。四月，在靖港水战中又被太平军石祥贞部击败，曾国藩愤而投水自尽，幸被幕僚章寿麟所救。因战事不利，曾国藩得旨革职。
- 七月二十五日，曾国藩重整水陆各军后，出师攻陷岳州，击杀太平军曾天养，并攻克城陵矶，因功赏三品顶戴。
- 10月14日取武昌、汉阳，因功赏二品顶戴，署湖北巡抚，赏戴花翎。因曾国藩努力推辞，而赏兵部侍郎衔。
- 12月2日，曾国藩攻陷田家镇，杀敌数万，焚舟五千，进围九江。曾国藩因调度有方，赏穿黄马褂。

# 再度挫败

- 1855年 咸丰五年2月12日夜，石达开总攻湘军水营于湖口，烧毁湘军战船100余艘。曾国藩跳船得免，座船被俘，“文卷册牒俱失”。曾国藩愤怒至极，打算策马赴敌以死，罗泽南、刘蓉力劝乃止。曾国藩派李孟群、彭玉麟、胡林翼支援武昌，而自己亲自到江西招兵造船。7月，塔齐布卒于军营，曾国藩赶往九江，统帅他的部队。8月，收复湖口。9月，补授兵部右侍郎。
- 1856年 咸丰六年，石达开进攻江西，曾国藩坐困南昌，这时罗泽南卒于军营中，彭玉麟走千里杀入重围至南昌助守。9月2日，洪秀全与杨秀清内讧，史称天京事变，南昌解围。10月，曾国藩在长募勇组建吉字营入援江西。
- 1857年 咸丰七年2月20日，其父去世，曾国藩偕弟曾国华回籍奔丧。7月，两次上疏，请求在家终制，获咸丰帝准许。在当年建“思云馆”。

# 峰回路转

- 1858年 咸丰八年5月19日，李续宾、杨岳斌率水陆两军攻陷九江。7月13日，曾国藩接咸丰谕出办浙江军务，救援福建。12月，作《爱民歌》以训湘军。
- 1859年 咸丰九年11月，曾国藩拟四路进兵之策，曾国藩攻取安庆，多隆阿、鲍超攻取桐城，胡林翼攻取舒城，李续宜攻取庐州。
- 1860年 咸丰十年2月，曾国藩破陈玉成于太湖。由于两江总督何桂清放弃常州而奔上海，导致苏州、常州失陷。4月，清廷命曾国藩马上赶赴江苏，并先行赏加兵部尚书衔，署两江总督。6月，实授两江总督，以钦差大臣身份督办江南军务。7月，命皖南军务归曾国藩督办。

# 攻安庆占南京

- 咸丰十一年9月5日，湘军攻陷安庆。9月25日，曾国藩移住安庆。12月20日，加太子太保衔，奉旨督办四省（苏、皖、浙、赣）军务，其巡抚、提镇以下悉归节制。同月，在安庆创办内军械所。年底，定三路军进军之策：“以围攻金陵属之国荃，而以浙事属左宗棠，苏事属李鸿章，于是东南肃清之局定矣。”
- 1862年 同治元年1月31日，曾国藩奉旨任两江总督协办大学士，曾国荃补授浙江按察使。二月十四日，左宗棠率军由江西入浙江。四月，李鸿章率军抵上海。五月，曾国荃率军进驻雨花台，会同彭玉麟的水师围攻天京。六月，洪秀全命令各地太平军回援天京，太平军集结二十万人兵力，十月起大战湘军四十多天，未能取胜。
- 1864年 攻占南京 同治三年正月，攻克钟山，合围天京。
- 7月，湘军攻破天京，对无辜平民展开屠杀与抢掠。当时的南京城被烧毁，平民死伤无数，南京人称曾国藩、曾国荃兄弟为“曾剃头”、“曾屠户”。同月，朝廷加曾国藩太子太保、一等侯爵，世袭罔替，并赏戴双眼花翎。八月，奏准裁撤湘军25000人。



# 著书立传

- 同治四年1月，选汉唐以来各臣奏疏17首，编《鸣原堂论文》。3月，主持修葺种山、尊经两书院。收养八百孤寒子弟，并从自己养廉银中捐款课奖。5月26日，曾国藩率军赴山东剿捻。6月，主持整理《王船山遗书》完稿，共320卷，交金陵书局出版。
- 1866年 同治五年，曾国藩奉旨进驻周家口，以钦差大臣的重权身份，督师剿捻。曾国藩根据捻军行踪不定、流动作战的特点，采用了“重点防务、坚壁清野和画河圈围”的对策，但最终全部失败。后来，他在周口西至漯河建立起“沙河百里防线”，希望借此天堑消灭捻军。
- 1867年 同治六年 3月，在江南制造总局下设造船所试制船舰。同时拟设译书馆。5月，会同李鸿章将江南制造总局由虹口迁高昌庙，征地扩迁，规制大增。6月，补授体仁阁大学士。

# 主办洋务运动

- 同治七年 4月，奉上谕改授为武英殿大学士。5月31日，至上海视察江南制造总局。8月，奉命调任直隶总督。9月，江南造船厂试制的第一艘轮船驶至江宁，曾登船试航，取名“恬吉”。12月，曾国藩抵达北京，拜见慈禧太后与同治皇帝。
- 1870年 同治九年，两江总督马新贻被平民张汶祥刺杀于后，朝廷命曾国藩再任两江总督，前往南京审理该案。
- 1871年 同治十年8月19日，挈李鸿章联衔会奏《拟选子弟出洋学艺折》。九月，视察水陆各营防务、训练情况。十一月抵达上海。

# 功成身退去世

- 同治十一年2月27日，曾国藩领衔上奏，促请对“派遣留学生一事”尽快落实。并提出在美国设立“中国留学生事务所”，在上海设立幼童出洋肄业局。此后，曾国藩时发脚麻之症，舌蹇不能语。
- 3月12日，曾国藩午后在南京西花圃散步，突发脚麻，扶回书房，端坐三刻逝世。百姓巷哭，绘像祀之。朝廷闻讯，辍朝三日。追赠太傅，谥号“文正”，祀京师昭忠、贤良祠，各省建立专祠。
- 6月25日，灵柩运抵长沙。
- 7月19日，葬于长沙南门外之金盆岭。

# 03 我的分享

# 一、自我修养

- 01 慎独则心安——慎独的心里自然就会安心平静。
- 02 求敬则身强——求敬，身体自然愈加强健。
- 03 求仁则人悦——求仁，自然可使人喜悦
- 04 习劳则神钦——习惯于劳苦，鬼神都会敬重。



## 二、为人处世之道-五勤

- ①一日身勤——身体力行、以身作则；
- ②二日眼勤——从细微之处识人；
- ③三日手勤——就是要养成一个好习惯；
- ④四日口勤——与人的相处之道；
- ⑤五日心勤——就是坚定的意志品质；



### 三、曾国藩相人口诀

- ① “邪正看眼鼻” ——眼睛以长、深为贵，其次是尾部稍微翘起，再次是藏神；
- ② “真假看嘴唇” ——口以方、广、厚为贵。又有“开欲大而合欲小”；
- ③ “功名看气概” ——一出场把所有的气氛都带动起来；
- ④ “富贵看精神” ——气和神都要靠精来支撑；
- ⑤ “主意看指爪” ——“手心、手掌心当中纹络清晰而浅者，心定”；  
“手掌纹络浅而乱者，人心乱、心浮”；
- ⑥ “风波看脚筋” ——足者，上载一身，下运百体。足代表良马，代表地，足以平、厚、正、长为贵；
- ⑦ “若要看条理，全在语言中” ——能够在最短的时间打动对方；

## 四、八则家训

### • 1、知足天地宽，贪得宇宙隘。

隘：狭窄。知道满足的人，觉得天宽地阔，事事都适意；贪得无厌的人，感到宇宙狭窄，处处不得意。指心情的好坏，往往同欲望的大小有关联。

### • 2、倚天照海花无数，流水高山心自知。

出自于曾国藩的辩言。说的是一种人生境界，体现了他这种坚守人臣的行为和心理是和他作为儒学大家的身份和受儒家思想根深蒂固的影响分不开的，所以越是战功彪炳，他越是克己修身。

### • 3、太柔则靡，太刚则折；刚自柔出，柔能克刚。

曾国藩“刚柔”功法到家，在自己鼎盛之时，看到“刚”性太强，便以柔掩之，并强调刚强与刚愎的不同，并把这一点恰到好处地用到为人处世之中。

### • 4、观人四法：讲信用、无官气、有条理、少大话。

曾国藩对人说，自己识人有四法：讲信用、无官气、有条理、少大话。这十二个字看似简单，实则是曾国藩识人、用人多年的经验总结。



• **5、坚其志，苦其心，劳其力，事无大小，必有所成。**

坚强他的意志，让他的心经受苦难，让他的身体得到锻炼。事情没有大小之分，必定会有所成就。

• **6、士人读书，第一要有志，第二要有识，第三要有恒。**

有志则不甘下流，有志气者，不会让自己长久处于碌碌无为，琐碎度日中。有识也就是说要有见识，有自己的独立思考判断能力。有恒心则世上无不可成之事。想这世界之上，多少半途而废之事。大多为恒心不足，毅力不够。

• **7、慎独则心安，主敬则身强，求仁则人悦，习劳则神钦。**

做事注意自己在单独在一个地方的时候也不违法违纪，心里就安稳；时刻注意尊重别人，自身就强大；遇事总是按仁义的方法去处理，别人就喜欢你；坚持勤奋地学习、工作，就是神灵也钦佩你。

• **8、天下古今之庸人，皆以一惰字致败；天下古今之人才，皆以一傲字致败。**

古往今来,天下平庸的人，都是因为怠惰而导致失败;凡是有才干的人，都是因为骄傲而导致失败

# 04 金句诵读

# 挚友和学生的挽联

谋国之忠，知人之明，自愧不如元辅；  
同心若金，攻错若石，相期无负平生。

——左宗棠



师事三十年，薪尽火传，筑室忝为门生长；  
威震九万里，安内攘外，旷代难逢天下才。

——李鸿章



## 后人评价

谭嗣同：历观近代名公，其初皆未必了了。更事既多，识力乃卓。如曾文正、惠敏父子，丁雨生中丞，洞彻洋务，皆由亲身阅历而得。左文襄晚达，故沈观最久。

杨昌济：宋韩、范并称，清曾、左并称，然韩、左办事之人，范、曾办事兼传教之人也。

王闿运：用将则胜，自将则败。

容闳：故其身虽逝，而名闻千古。其才大而谦气宏而凝，而为清代第一流人物，亦称旧教之特产人物。

蔡锷：曾、胡两公，中兴名臣之铮佼者，其人其事，距今仅半个世纪。兵如带子弟一语，最为慈仁贴切。能以此存心，则古今带兵格言，千言万语皆付之一炬。

毛泽东：予于近人，独服曾文正。观其收拾洪、杨一役，完美无缺，使以今日易其位，其能如彼之完满乎？

蒋介石：曾公乃国人精神之典范。辛亥以前，曾阅曾文正全集一书，……民国二年失败以后，再将曾氏之书与胡左诸集，悉心讨究。

章太炎：曾国藩者，誉之则为圣贤、谏之则为元凶。



贈太傅原任武英殿大學士兩江總督一等毅勇侯諡文正曾國藩

## 曾国藩家书——致诸弟：苟能发奋自立，人人可做圣贤

- 十月二十一，接九弟在长沙所发信，内途中日记六页，外药子一包。二十二接九月初二日家信，欣喜以慰。自九弟出京后，余无日不忧虑，诚恐道路变故多端，难以臆揣。及读来书，果不出吾所料。千辛万苦，始得到家。幸哉幸哉！郑伴之不足恃，余早已知之矣。郁滋堂如此之好，余实不胜感激。在长沙时，曾未道及彭山岷，何也？又为祖母买皮袄，极好极好。可以补吾之过矣。观四弟来信甚详，其发奋自励之志，溢于行间。然必欲找馆出外，此何意也？不过谓家塾离家太近，容易耽搁，不如出外较清净耳。然出外从师，则无甚耽搁；若出外教书，其耽搁更甚于家塾矣。且苟能发奋自立，则家塾可读书，即旷野之地、热闹之场亦可读书，负薪牧豕，皆可读书。苟不能发奋自立，则家塾不宜读书，即清净之乡、神仙之境皆不能读书。何必择地？何必择时？但自问立志之真不真耳！

- 六弟自怨数奇，余亦深以为然。然屈于小试，辄发牢骚，吾窃笑其志之小，而所忧之不大也。君子之立志也，有民胞物与之量，有内圣外王之业，而后不忝于父母之所生，不愧为天地之完人。故其为忧也，以不如舜不如周公为忧也，以德不修、学不讲为忧也。是故顽民梗化则忧之，蛮夷猾夏则忧之，小人在位贤才否闭则忧之，匹夫匹妇不被己泽则忧之，所谓悲天命而悯人穷。此君子之所忧也。若夫一身之屈伸，一家之饥饱，世俗之荣辱得失、贵贱毁誉，君子固不暇忧及此也。
- 六弟屈于小试，自称数奇，余窃笑其所忧之不大也；盖人不读书则已，亦即自名曰读书人，则必从事于《大学》。《大学》之纲领有三：明德、新民、止至善，皆我分内事也。若读书不能体贴到身上去，谓此三项与我身了不相涉，则读书何用？虽使能文能诗，博雅自诩，亦只算得识字之牧猪奴耳！岂得谓之明理有用之人也乎？朝廷以制艺取士，亦谓其能代圣贤立言，必能明圣贤之理，行圣贤之行，可以居官莅民、整躬率物也。
- 若以明德、新民为分外事，则虽能文能诗，而于修己治人之道实茫然不讲，朝廷用此等人做官，与用牧猪奴做官何以异哉？然则既自名为读书人，则《大学》之纲领，皆己身切要之事明矣。其条目有八，自我观之，其致功之处，则仅二者而已：曰格物，曰诚意。

- 格物，致知之事也；诚意，力行之事也。物者何？即所谓本末之物也。身、心、意、知、家、国、天下皆物也，天地万物皆物也。日用常行之事皆物也。格者何？即格物而穷其理也。如事亲定省，物也；究其所以当定省之理，即格物也。事兄随行，物也；究其所以当随行之理，即格物也。吾心，物也；究其存心之理，又博究其省察涵养以存心之理，即格物也。
- 吾身，物也；究其敬身之理，又博究其立齐坐尸以敬身之理，即格物也；每日所看之书，句句皆物也；切己体察、穷究其理即格物也。知一句便行一句，此力行之事也。此二者并进，下学在此，上达亦在此。



- 吾友吴竹如格物功夫颇深，一事一物，皆求其理。倭艮峰先生则诚意工夫极严，每日有日课册，一日之中一念之差、一事之失、一言一默皆笔之于书。书皆楷字，三月则订一本。自乙未年起，今三十本矣。盖其慎独之严，虽妄念偶动，必即时克治，而著之于书。故所读之书，句句皆切身之要药。
- 兹将艮峰先生日课抄三页付归，与诸弟看。余自十月初一日起亦照艮峰样，每日一念一事，皆写之于册，以便触目克治，亦写楷书。冯树堂与余同日记起，亦有日课册。树堂极为虚心，爱我如兄，敬我如师，将来必有所成。余向来有无恒之弊，自此次写日课本子起，可保终身有恒矣。盖明师益友，重重夹持，能进不能退也。本欲抄余日课册付诸弟阅，因今日镜海先生来，要将本子带回去，故不及抄。十一月有折差，准抄几页付回也。



- 余之益友，如倭良峰之瑟，令人对之肃然。吴竹如、窦兰泉之精义，一言一事，必求至是。吴子序、邵蕙西之谈经，深思明辨。何子贞之谈字，其精妙处，无一不合，其谈诗尤最符契。子贞深喜吾诗，故吾自十月来已作诗十八首。兹抄二页，付回与诸弟阅。冯树堂、陈岱云之立志，汲汲不遑，亦良友也。镜海先生，吾虽未尝执贄请业，而心已师之矣。
- 吾每作书与诸弟，不觉其言之长，想诸弟或厌烦难看矣。然诸弟苟有长信与我，我实乐之，如获至宝。人固各有性情也。余自十月初一日起记日课，念念欲改过自新。思从前与小珊有隙，实是一朝之忿，不近人情，即欲登门谢罪。恰好初九日小珊来拜寿，是夜余即至小珊家久谈。十三日与岱云合伙，请小珊吃饭。从此欢笑如初，前隙尽释矣。

• 金竺虔报满用知县，现在小珊家，喉痛月余，现已全好。李碧峰在汤家如故。易莲舫要出门就馆，现亦甚用功，亦学倭良峰者也。同乡李石梧已升陕西巡抚。两大将军皆锁拿解京治罪，拟斩监候。英夷之事，业已和抚。去银二千一百万两，又各处让他码头五处。现在英夷已全退矣。两江总督牛鉴，亦锁解刑部治罪。近事大略如此，容再续书。兄国藩手具。

——道光二十二年十月二十六日



谢谢聆听

